

看好台灣 AI、半導體產業供應鏈競爭力

花旗協助台灣企業因應變局 布局全球貿易新趨勢

在國際政經動盪、地緣政治風險加劇等高度不確定性因素影響下，全球供應鏈布局與貿易模式邁入長期調整階段。為協助企業因應變局，花旗（台灣）商業金融事業群近日連續舉辦二場論壇，邀請集團專家及跨境貿易主管，提供客戶最新情勢分析及建議，吸引近 200 位企業代表參加，反應熱烈。

花旗集團大中華經濟學家雷智顏（Adrienne Lui）指出，儘管各項不確定因素仍高，然以台灣在 AI 及半導體產業供應鏈的競爭力，在因應變局、調整全球布局各項，有相當優勢；她強調，不論未來局勢如何演變，考量生產成本、區域貿易架構等因素，東協、墨西哥及歐盟等市場，仍是台灣企業因應貿易新體系、調整全球布局的重要市場。

據統計¹，受惠於人工智慧與新興科技商機持續熱絡，台灣外銷至東協、美國金額均再創單月最高。2025 年 4 月，台灣對東協出口 104.6 億美元，年增率高達 60.2%。其中，台灣對馬來西亞 2025 年 1 至 4 月出口成長近 116%²，帶動馬國躋身台灣第 3 大出口國，僅次於中港、美國，推估此現象應與供應鏈移轉、產能調度有關。值得注意的是，2025 年 2 月，台灣對美國的出口總額也首度超越對中國出口³。

花旗（台灣）商業金融事業群近日舉辦客戶論壇，邀請花旗集團大中華經濟學家雷智顏、花旗北亞暨南亞政府關係負責人 Catherine Simmons 等專家，深入分析最新全球財經情勢、地緣政治發展；以及花旗跨境服務團隊，說明花旗解決方案如何協助企業應對不確定性，將挑戰化為機遇。

花旗（台灣）商業金融事業群負責人余苑菱表示：「面對全球市場環境的高度不確定性與投資走向的快速更迭，花旗團隊提供最新市場動態與地緣政治洞察，協助客戶制定商業策略並提供全面的金融服務，因應跨國投資及營運的挑戰。」她強調，作為一家全球性銀行，幫助客戶以不同的經營方式及策略因應快速演變的地緣政治和貿易趨勢，是我們工作的核心。

在專題演講中，談到全球局勢變動加劇以及流動資金所帶來的壓力跟挑戰，企業加速供應鏈重組，雷智顏指出，東協具有區域性的關稅協定優勢及市場潛力，面對現今變動中的世

¹財政部 114 年 4 月貿易統計

²[經濟部國際貿易署](#)

³財政部 114 年 2 月貿易統計

界貿易格局，對國際企業及台商而言，東協仍是「中國加 1」、「中國加 N」供應鏈移轉的最具吸引力的市場。雷智顏持續看好台灣經濟展望，包括 AI 人工智慧帶動的產業升級與穩健的 GDP 成長動能，並認為台灣具備 AI 及半導體產業供應鏈的競爭力，面對貿易協商或全球布局調整，有相當優勢。她強調，除東協、美墨加協定及歐盟等區域貿易架構，是台灣企業在全球布局的重點外，持續強化與其他國家的貿易合作，加速「去風險化」與布局多元市場的策略運用，是台灣企業進一步分散風險、提升競爭力，以因應全球新的貿易體系發展的必要考量。

在地緣政治風險升溫與經濟政策持續變動之際，花旗將充分發揮綿密跨國網絡的優勢，致力為企業提供風險管理與避險等跨境金融解決方案。花旗深耕金融服務逾 200 年，擁有應對各種市場變化的豐富經驗，並透過多元化的業務布局，在多變的經濟環境下幫助企業永續經營發展。憑藉在 90 多個市場的據點，以及遍布 180 多個市場的金融服務，花旗為有跨境需求的客戶提供全方位支持，協助企業在瞬息萬變的國際局勢下靈活調整布局、掌握商機。